

## OBSAH

<b>PREDHOVOR .....</b>	<b>11</b>
<b>1 PRÁVNA ÚPRAVA BEZPEČNOSTI V CIVILNOM LETECTVE.....</b>	<b>13</b>
1.1 MEDZINÁRODNÉ ORGANIZÁCIE V OBLASTI BEZPEČNOSTI CIVILNÉHO LETECTVA .....	13
1.1.1 Medzinárodná organizácia civilného letectva (ICAO) .....	13
1.1.2 EUROCONTROL .....	14
1.1.3 Agentúra Európskej únie pre bezpečnosť letectva (EASA) .....	15
1.1.4 Medzinárodné združenie leteckých dopravcov (IATA) .....	16
1.1.5 Európska konferencia civilného letectva (ECAC) .....	16
1.1.6 Európska siet orgánov pre vyšetrovanie bezpečnosti civilného letectva (ENCASIA) .....	17
1.2 NÁRODNÉ INŠTITÚCIE V OBLASTI BEZPEČNOSTI LETECKEJ DOPRAVY SR.....	18
1.2.1 Ministerstvo dopravy Slovenskej republiky .....	18
1.2.2 Dopravný úrad, Divízia civilného letectva .....	19
1.2.3 Letecký a námorný vyšetrovací útvar Ministerstva dopravy Slovenskej republiky.....	21
1.3 MEDZINÁRODNÉ PRÁVNE NORMY.....	22
1.3.1 Dohovor o medzinárodnom civilnom letectve (Chicagský dohovor)....	22
1.3.2 ICAO Dokument 9859 – Safety Management Manual.....	28
1.3.3 ICAO Doc 9284 – Technical Instructions for the Safe Transport of Dangerous Goods by Air.....	28
1.4 NÁRODNÉ PRÁVNE NORMY.....	29
1.4.1 Zákon NR SR č. 143/1998 Z. z. o civilnom letectve (letecký zákon) a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov..	29
1.4.2 Letecké predpisy radu L.....	30
1.4.3 Národný bezpečnostný program civilného letectva SR .....	32
1.5 KONTROLNÉ OTÁZKY .....	33

<b>2 ZÁKLADY PROBLEMATIKY BEZPEČNOSTI.....</b>	<b>35</b>
2.1 VŠEOBECNÁ DEFINÍCIA BEZPEČNOSTI .....	35
2.2 HISTORICKÝ VÝVOJ BEZPEČNOSTI V LETECTVE.....	36
2.2.1 Bezpečnosť z pohľadu organizačnej kultúry.....	37
2.2.2 Bezpečnosť z technicko-prevádzkového pohľadu .....	38
2.3 STRATÉGIE BEZPEČNOSTNÉHO MANAŽMENTU .....	42
2.3.1 Reaktívna stratégia .....	43
2.3.2 Proaktívna stratégia .....	44
2.3.3 Prediktívna stratégia .....	44
2.4 BEZPEČNOSŤ AKO PROBLÉM MANAŽMENTU .....	45
2.4.1 Bezpečnosť ako nástroj na zvyšovanie produkcie.....	47
2.5 ZÁKLADNÉ STAVEBNÉ BLOKY ÚSPEŠNÉHO SAFETY MANAGEMENTU .....	50
2.5.1 Motívacia vrcholového manažmentu na zvyšovanie bezpečnosti .....	50
2.5.2 Just-culture.....	50
2.5.3 Kontinuálne monitorovanie bezpečnosti .....	51
2.5.4 Vyšetrovanie bezpečnostných zlyhaní.....	51
2.5.5 Zdieľanie skúseností .....	52
2.5.6 Zavedenie bezpečnostných školení.....	52
2.5.7 Implementácia štandardizovaných postupov.....	52
2.5.8 Snaha o neustále zlepšovanie .....	53
2.6 KONTROLNÉ OTÁZKY .....	54
<b>3 IDENTIFIKÁCIA NEBEZPEČENSTIEV .....</b>	<b>55</b>
3.1 VŠEOBECNÁ DEFINÍCIA NEBEZPEČENSTVA.....	55
3.2 ZÁKLADNÁ TAXONÓMIA NEBEZPEČENSTIEV .....	56
3.2.1 Prírodné nebezpečenstvá .....	57
3.2.2 Technické nebezpečenstvá .....	59
3.2.3 Organizačné nebezpečenstvá .....	60
3.2.4 Nebezpečenstvá vyplývajúce z ľudského faktora .....	61
3.2.5 Príklady nebezpečenstiev podľa typu organizácie.....	63
3.3 IDENTIFIKÁCIA NEBEZPEČENSTVA .....	65
3.3.1 Zdroje identifikácie nebezpečenstva.....	65

---

---

3.4	MANAŽMENT NEBEZPEČENSTVA .....	67
3.4.1	Dokumentácia nebezpečenstva .....	69
3.5	KONTROLNÉ OTÁZKY .....	70
<b>4</b>	<b>MANAŽMENT RIZÍK .....</b>	<b>71</b>
4.1	VŠEOBECNÁ DEFINÍCIA RIZIKA .....	71
4.2	PRAVDEPODOBNOSŤ RIZIKA.....	72
4.3	ZÁVAŽNOSŤ RIZIKA.....	75
4.4	HODNOTENIE RIZIKA.....	77
4.5	ZMIERŇOVANIE RIZIKA .....	80
4.5.1	Stratégie na zmierňovanie rizika.....	81
4.5.2	Faktory ovplyvňujúce zmierňovanie rizík .....	82
4.6	PROCES MANAŽMENTU RIZÍK .....	83
4.6.1	Metóda ALARP .....	84
4.6.2	Riziká a ich dôsledky z pohľadu nákladov .....	86
4.7	KONTROLNÉ OTÁZKY .....	88
<b>5</b>	<b>MODELY NA ZISŤOVANIE PRÍČIN NEHÔD A INCIDENTOV .....</b>	<b>89</b>
5.1	ZÁKLADNÉ POJMY .....	90
5.1.1	Obranné vrstvy.....	90
5.1.2	Chyby a porušenia .....	91
5.2	JEDNODUCHÝ LINEÁRNY MODEL .....	94
5.2.1	Ďalšie modely založené na Domino modeli.....	95
5.3	REASONOV MODEL .....	97
5.4	SHELL MODEL .....	98
5.4.1	Interakcie jednotlivých komponentov SHELL modelu .....	99
5.5	5M MODEL .....	101
5.6	HFACS .....	103
5.6.1	Štruktúra HFACS .....	103
5.7	HEART MODEL .....	106
5.7.1	Metodika HEART .....	107
5.8	ĎALŠIE MODELY ZISŤOVANIA PRÍČIN NEHÔD .....	108
5.8.1	CREAM model .....	108
5.8.2	FRAM model .....	109

---

*Bezpečnosť v leteckej doprave*

---

5.8.3	STAMP model .....	109
5.8.4	Hierarchický socio-technologický model .....	109
5.8.5	THERP model .....	111
5.8.6	ECF model .....	112
5.8.7	WBA .....	113
5.9	KONTROLNÉ OTÁZKY .....	114
<b>6</b>	<b>CVIČENIA A ÚLOHY .....</b>	<b>115</b>
	CVIČENIE 1 - IDENTIFIKÁCIA NEBEZPEČENSTVA .....	115
	CVIČENIE 2 - MANAŽMENT RIZÍK .....	117
	CVIČENIE 3 - ĽUDSKÉ ZLYHANIA .....	119
	CVIČENIE 4 - OBRANNÉ VRSTVY .....	120
	<b>ZÁVER.....</b>	<b>121</b>
	<b>ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY.....</b>	<b>123</b>