

**OBSAH**

<b>Predhovor .....</b>	<b>5</b>
<b>1 Teoretický úvod do problematiky rozhodovania .....</b>	<b>7</b>
<b>1.1 Logika, úsudok, myslenie .....</b>	<b>7</b>
<b>1.2 Základné pojmy, definícia rozhodovania.....</b>	<b>10</b>
1.2.1 Rozhodovanie a jeho postavenie v procese manažmentu .....	10
1.2.2 Stránky rozhodovania .....	12
1.2.3 Prvky rozhodovania .....	13
1.2.4 Základný model rozhodovania .....	15
1.2.5 Klasifikácia rozhodovacích procesov .....	17
1.2.6 Teórie rozhodovania .....	19
1.2.7 Princípy a modely rozhodovania .....	21
1.2.8 Racionálnosť rozhodovacích procesov .....	21
1.2.9 Psychologické pasce v rozhodovaní .....	22
<b>1.3 Rozhodovací proces a jeho štruktúra.....</b>	<b>24</b>
1.3.1 Vyhodnotenie situácie, identifikácia a analýza rozhodovacieho problému vzhľadom na stanovený cieľ.....	26
1.3.2 Analýza faktorov rozhodovania, určenie kritérií a pravidiel .....	28
1.3.3 Hľadanie a tvorba variantov .....	29
1.3.4 Prognóza dôsledkov navrhovaných variantov .....	31
1.3.5 Vyhodnotenie jednotlivých variantov zvolenou metódou .....	32
1.3.6 Prijatie rozhodnutia .....	32
1.3.7 Realizácia a kontrola .....	32
<b>1.4 Metódy rozhodovania a ich klasifikácia .....</b>	<b>32</b>
1.4.1 Rozhodovacie tabuľky.....	35
<b>2 Rozhodovanie v podmienkach istoty .....</b>	<b>43</b>
<b>2.1 Jednokritériálne rozhodovanie v podmienkach istoty .....</b>	<b>44</b>
<b>2.2 Viackritériálne rozhodovanie v podmienkach istoty .....</b>	<b>45</b>
2.2.1 Modelovanie preferencií medzi kritériami .....	49

2.2.2 Modelovanie preferencií medzi variantmi .....	67
<b>3 Rozhodovanie v podmienkach neistoty .....</b>	<b>113</b>
3.1 Laplaceov princíp .....	115
3.2 MAXIMAX pravidlo .....	116
3.3 Waldov princíp .....	117
3.4 Hurwitzov princíp .....	118
3.5 Savageov princíp.....	119
<b>4 Rozhodovanie v podmienkach rizika .....</b>	<b>125</b>
4.1 Znižovanie rizika .....	125
4.2 Klasifikácia rizík.....	131
4.3 Rozhodovací proces v podmienkach rizika .....	133
4.3.1 Stanovenie faktora rizika .....	135
4.3.2 Stanovenie pravdepodobnosti nastania stavov sveta .....	137
4.3.3 Meranie rizika a usporiadanie variantov na základe výsledkov .....	144
<b>Zoznam použitej literatúry .....</b>	<b>149</b>