

OBSAH

Úvod.....	5
1 Cieľ podnikania a základy podnikového plánovania.....	6
1.1 Plánovanie cieľov podniku vo výsledkových ukazovateľoch.....	6
1.2 Plánovanie rastúcej hodnoty podniku.....	8
1.3 Základné metódy a techniky plánovania.....	12
1.3.1 Kvalitatívne metódy plánovania.....	12
1.3.2 Kvantitatívne metódy plánovania.....	12
1.4 Využitie časových radov v plánovaní.....	14
1.4.1 Kľzavé priemery v časových radoch.....	15
1.4.2 Stredná hodnota v časových radoch.....	15
1.4.3 Extrapolácia časového radu.....	16
1.4.4 Metóda priemerného ročného prírastku.....	17
1.4.5 Technika extrapolácie cyklov.....	18
1.5 Bilancovanie ako metodický nástroj plánovania.....	19
1.6 Úlohy na precvičenie problematiky.....	19
2 Plánovanie materiálu, výroby a marketingu.....	22
2.1 Plánovanie materiálových zdrojov.....	22
2.1.1 Metóda ABC.....	23
2.1.2 Optimálna veľkosť dodávky.....	25
2.1.3 Signálna hladina zásob.....	27
2.1.4 Make or buy.....	28
2.2 Bilancovanie materiálových vstupov.....	29
2.2.1 Metóda typových reprezentantov.....	29
2.2.2 Indexová metóda.....	30
2.2.3 Metóda bilancovania materiálových potrieb.....	31
2.3 Agregované plánovanie výroby.....	32
2.4 Plánovanie marketingu.....	38
2.4.1 Prognózovanie predaja/dopytu.....	38
2.4.2 Analýza nulového bodu.....	42
2.5 Úlohy na precvičenie problematiky.....	43
3 Personálne plánovanie.....	47
3.1 Plánovanie personálnych zmien v podniku.....	47
3.2 Plánovanie potreby pracovníkov.....	47
3.2.1 Metóda normohodín.....	47
3.2.2 Metóda noriem obsluhy.....	49

3.2.3	Metóda obsluhovaných miest.....	50
3.3	Plánovanie mzdových prostriedkov.....	51
3.4	Plánovanie produktivity práce	55
3.4.1	Metóda úspory času.....	55
3.4.2	Indexová metóda	58
3.5	Úlohy na precvičenie problematiky.....	59
4	Finančné plánovanie.....	63
4.1	Plánovanie potreby prevádzkového kapitálu	64
4.1.1	Priebeh kolobehu obežných aktív.....	65
4.1.2	Vplyv objemu podnikovej činnosti	65
4.1.3	Vplyv politiky podniku	66
4.2	Plánovanie prostriedkov viazaných v zásobách	67
4.3	Plánovanie pohľadávok voči odberateľom.....	68
4.4	Plánovanie výšky záväzkov	69
4.5	Plánovanie výsledkových výkazov.....	71
4.5.1	Plánovanie súvahy.....	71
4.5.2	Plánovanie cash-flow	77
4.6	Úlohy na precvičenie problematiky.....	83
5	Investičné plánovanie	86
5.1	Základné investičné výpočty	86
5.2	Ekonomické hodnotenie investičných projektov.....	89
5.2.1	Statické prístupy hodnotenia efektívnosti investičných projektov.....	89
5.2.2	Dynamické prístupy hodnotenia efektívnosti investičných projektov	92
5.3	Úlohy na precvičenie problematiky.....	98
6	Krátkodobé a dlhodobé finančné plánovanie. Kontrola v plánovaní.....	101
6.1	Krátkodobé plánovanie – taktické a operatívne	101
6.2	Dlhodobé plánovanie	111
6.3	Kontrola v plánovaní	113
6.3.1	Výsledná kontrola	113
6.3.2	Priebežná kontrola.....	114
6.4	Úlohy na precvičenie problematiky.....	119
7	Výsledky neriešených úloh	121
	Zoznam použitých zdrojov	134