

OBSAH

ÚVOD	5
1. CONTROLLING NÁKLADOV	7
1.1. ZÁKLDNÉ A SÚVISIACE POJMY	7
1.1.1. Pojem controlling	7
1.1.2. Pojem náklady	9
1.2. NÁKLADOVÝ CONTROLLING	11
1.2.1. Úlohy nákladového controllingu v podniku	11
1.2.2. Riadenie nákladov	14
2. NÁKLADY V ŽELEZNIČNEJ DOPRAVE.....	17
2.1. NÁKLADY V PODNIKOCH POSKYTUJÚCICH SLUŽBY V ŽELEZNIČNEJ OSOBNEJ A NÁKLADNEJ DOPRAVE.....	17
2.1.1. <i>Ekonomicky oprávnené náklady</i>	17
2.1.2. <i>Priame náklady</i>	19
2.1.3. <i>Nepriame náklady</i>	21
2.2. NÁKLADY MANAŽERA ŽELEZNIČNEJ INFRAŠTRUKTÚRY	27
2.2.1. <i>Klasifikácia nákladov manažéra železničnej infraštruktúry</i>	27
2.2.2. <i>Ekonomicky oprávnené náklady manažéra železničnej infraštruktúry</i>	28
3. PROBLEMATIKA SPOPLATŇOVANIA ŽELEZNIČNEJ INFRAŠTRUKTÚRY.....	31
3.1. LEGISLATÍVA UPRAVUJÚCA SPOPLATŇOVANIE ŽELEZNIČNEJ INFRAŠTRUKTÚRY	31
3.1.1. <i>Legislatíva EÚ</i>	31
3.1.2. <i>Legislatíva SR</i>	34
3.2. SYSTÉMY SPOPLATNENIA ŽELEZNIČNEJ INFRAŠTRUKTÚRY	36
3.2.1. <i>Sietové vyhlásenie</i>	36
3.2.2. <i>Komparácia systémov spoplatnenia vo vybraných krajinách EÚ</i>	38
3.3. VPLYV RÔZNYCH SYSTÉMOV SPOPLATNENIA NA VÝŠKU POPLATKU ZA POUŽITIE ŽI	46
3.3.1. <i>Železničná osobná doprava</i>	47
3.3.2. <i>Železničná nákladná doprava</i>	51
4. CONTROLLING NÁKLADOV NA PREPRAVNÝ PROCES	57
4.1. KALKULÁCIA NÁKLADOV NA VLAK	57
4.2. EFEKTÍVNOSŤ VYUŽIVANIA ZÁVISLEJ A NEZÁVISLEJ TRAKCIE Z HĽADISKA NÁKLADOV	62
4.2.1. <i>Interné náklady závislej a nezávislej trakcie</i>	62
4.2.2. <i>Externé náklady závislej a nezávislej trakcie</i>	64
4.3. EFEKTÍVNOSŤ VÝMENY HDV PRI ZMENE TRAKCIE	66

4.3.1.	<i>Proces rozhodovania o výmene HDV</i>	66
4.3.2.	<i>Náklady súvisiace s výmenou HDV</i>	68
5.	RIADENIE PROCESOV V OBLASTI VOZIDLOVÉHO PARKU Z HĽADISKA NÁKLADOV	73
5.1.	<i>NÁKLADY NA ŽELEZNIČNÉ KOĽAJOVÉ VOZIDLÁ</i>	73
5.1.1.	<i>Náklady na opravu a údržbu</i>	74
5.1.2.	<i>Náklady na životný cyklus železničných koľajových vozidiel</i>	75
5.2.	<i>Riadenie nákladov na železničné koľajové vozidlá</i>	80
5.2.1.	<i>Rozhodovanie o štruktúre vozidlového parku</i>	81
5.2.2.	<i>Rozhodovanie o vlastníctve/prenájme železničných koľajových vozidiel</i>	85
5.2.3.	<i>Rozhodovanie o modernizácii alebo nákupe nových železničných koľajových vozidiel</i>	86
ZÁVER	89
ZOZNAM SKRATIEK	91
LITERATÚRA	93