

OBSAH	
1. ÚVOD.....	7
2. SYSTÉMOVÝ POHLED NA LOGISTIKU V DODÁVATELSKÝCH REŤAZCOCH.....	8
2.1. <i>Vedecké metódy aplikované v logistike.....</i>	8
2.2. <i>Metódy tvorivého myslenia.....</i>	9
2.3. <i>Rozvoj logistiky v európskom meradle.....</i>	11
2.3.1. <i>Nové výzvy dopravnej politiky Európy.....</i>	13
2.3.2. <i>Vízie a premisy v logistike do roku 2030.....</i>	15
2.4. <i>Systémový prístup k návrhu logistických riešení.....</i>	16
2.4.1. <i>Druhy procesov.....</i>	18
2.4.2. <i>Kvalita procesov.....</i>	19
2.5. <i>Základné pojmy v oblasti logistických reťazcov.....</i>	22
2.5.1. <i>Štruktúra logistického reťazca.....</i>	22
2.5.2. <i>Hmotná a nehmotná stránka logistického reťazca.....</i>	23
2.5.3. <i>Aktívne a pasívne prvky logistického reťazca.....</i>	23
2.6. <i>Tvorba a organizácia prepravných reťazcov.....</i>	24
2.6.1. <i>Klasické prepravné reťazce.....</i>	24
2.6.2. <i>Intermodálne prepravné reťazce.....</i>	26
2.7. <i>Základné pojmy v oblasti intermodálnej prepravy a kombinovanej dopravy.....</i>	27
2.7.1. <i>Technická základňa intermodálnej prepravy.....</i>	28
2.7.2. <i>Dopravné prostriedky intermodálnej prepravy.....</i>	29
2.7.3. <i>Prepravné prostriedky intermodálnej prepravy.....</i>	32
2.7.4. <i>Manipulačné prostriedky slúžiace na manipuláciu s IPJ.....</i>	33
2.8. <i>Technické normy a právny rámec týkajúci sa intermodálnej prepravy a kombinovanej dopravy.....</i>	34
2.8.1. <i>Technické normy v oblasti logistiky – výber pre dopravu</i>	34
2.8.2. <i>Právny rámec týkajúci sa intermodálnej prepravy a kombinovanej dopravy.....</i>	35

3. VÝVOJ INTERMODÁLNEJ PREPRAVY.....	44
3.1. Vývoj kombinovanej dopravy v Európe podľa UIRR.....	44
3.2. Štrukturálne a regulačné faktory v rozvoji kombinovanej dopravy.....	50
3.3. Súčasný stav využívania metodiky na hodnotenie obmedzení v logistických reťazcoch – medzinárodné organizácie.....	54
3.4. Súčasný stav využívania metodiky na hodnotenie obmedzení v logistických reťazcoch – SR.....	58
3.5. Súčasný stav využívania metodiky na hodnotenie obmedzení v logistických reťazcoch – zahraničie.....	60
3.6. Zhodnotenie súčasného stavu riešenej problematiky doma i v zahraničí.....	64
3.6.1. Teória obmedzení (Theory Of Constraints TOC).....	65
3.6.2. Analýza možných chýb a ich následkov FMEA (Failure Mode and effects analysis).....	67
3.6.3. Metódy stanovenia váh.....	68
3.6.4. Metódy rozhodovacej analýzy.....	70
3.6.5. Zhodnotenie metód stanovenia významnosti a porovnania úrovne kritérií.....	74
4. METODIKA HODNOTENIA OBMEDZENÍ V LOGISTICKÝCH REŤAZCOCH INTERMODÁLNEJ PREPRAVY.....	77
4.1. Nová definícia obmedzení v logistických reťazcoch pre potreby komplexného hodnotenia.....	79
4.2. Širší súbor potenciálnych obmedzení na účely variability hodnotenia.....	80
4.3. Súbor obmedzujúcich kritérií na účely multikritériálneho hodnotenia obmedzení v logistických reťazcoch v intermodálnej preprave.....	83
4.3.1. 1. Úroveň členenia – toky.....	85
4.3.2. 2. Úroveň členenia – kategórie tokov.....	85
4.3.3. 3. Úroveň členenia – obmedzujúce kritériá.....	86
4.4. Výpočet a popis úrovne obmedzujúcich kritérií.....	88
4.5. Stanovenie váh obmedzujúcich kritérií.....	96
4.5.1. Stanovenie váh logistických tokov – 1. úroveň.....	97
4.5.2. Stanovenie váh kategórií logistických tokov – 2. úroveň.....	100

4.5.3.	Stanovenie relatívnych váh obmedzujúcich kritérií v rámci kategórií tokov (relatívna váha kritérií) – 3. úroveň.....	101
4.5.4.	Stanovenie absolútnych váh obmedzujúcich kritérií...	105
4.6.	Porovnanie úrovne obmedzujúcich kritérií v rôznych variantoch realizácie logistického reťazca.....	106
4.7.	Výsledné hodnotenie obmedzení a výber najvhodnejšieho variantu realizácie logistického reťazca.....	109
4.7.1.	Výsledné hodnotenie obmedzení.....	109
4.7.2.	Výber najvhodnejšieho variantu realizácie logistického reťazca.....	110
4.8.	Softvérový nástroj pre komplexné hodnotenie obmedzení v logistických reťazcoch a komparáciu rôznych variantov ich realizácie.....	110
4.8.1.	1. krok: Vytvorenie rozhodovacích tabuliek pre jednotlivé varianty realizácie.....	111
4.8.2.	2. krok: Stanovenie váh obmedzujúcich kritérií pomocou softvérového nástroja.....	112
4.8.3.	3. krok: Porovnanie úrovne obmedzujúcich kritérií v rôznych variantoch pomocou softvérového nástroja.....	123
4.8.4.	Výsledné hodnotenie obmedzení pomocou softvérového nástroja.....	130
4.9.	Aplikácia metodiky.....	132
4.9.1.	Špecifikácia logistických tokov dvoch variantov logistického reťazca.....	132
4.9.2.	Stanovenie minimálnych a maximálnych úrovní základných kritérií.....	136
4.9.3.	Výpočet a popis úrovne obmedzujúcich kritérií – A variant.....	137
4.9.4.	Výpočet a popis úrovne obmedzujúcich kritérií – B variant.....	139
4.9.5.	Hodnotiteľom stanovené váhy obmedzujúcich kritérií pomocou softvérového nástroja.....	141
4.9.6.	Hodnotiteľom vzájomne porovnané úrovne obmedzujúcich kritérií vo variantoch A a B pomocou softvérového nástroja.....	141
4.9.7.	Výsledné porovnanie vhodnosti realizácie variantov A a B na základe hodnotenia obmedzení v logistických reťazcoch.....	143
4.10.	Odborné zdôvodnenie navrhnutej metodiky.....	146
4.10.1.	Zdôvodnenie spôsobu stanovenia váh	146

<i>4.10.2. Zdôvodnenie spôsobu porovnávania úrovne obmedzujúcich kritérií a návrh alternatívneho riešenia.....</i>	147
5. ZÁVER.....	150
6. ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV.....	151
ZOZNAM OBRÁZKOV A TABULIEK.....	156
PRÍLOHY.....	161